



# L'Europrogettazione

*Siena, 30 maggio 2019*



# PROGETTO



- termine deriva dal latino *proiectum*, participio passato del verbo *proicere*, letteralmente traducibile con *gettare avanti*;
- il progetto è un modello preventivo, realizzativo e gestionale, di un intervento che si intende realizzare

# Cos'è un progetto?

**Una serie di attività aventi come fine il raggiungimento di:**

- 1) Obiettivi chiaramente definiti**
- 2) Entro un termine dato (time-bound)**
- 3) Con risorse finanziarie specificamente destinate**

# L'obiettivo

- L'obiettivo deve essere SMART:

**S**PECIFIC (specifico)

**M**EASURABLE (misurabile)

**A**CHIEVABLE (raggiungibile)

**R**EALISTIC (realistico)

**T**IMED (legato al tempo)

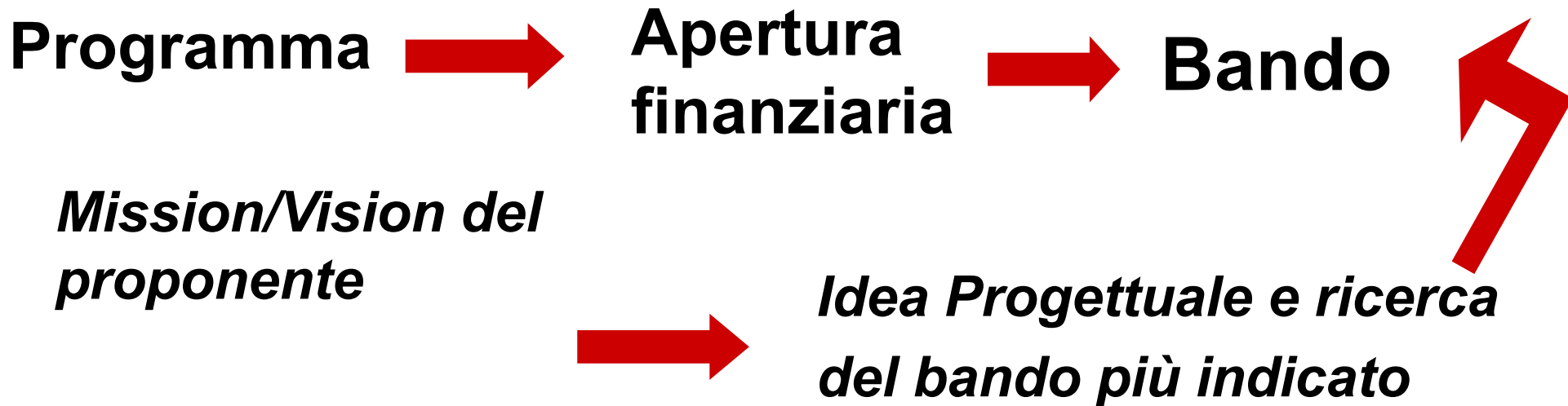


# L'iter del progetto



- Il programma definisce gli obiettivi e una serie di azioni per poterli raggiungere.
- Quando vengono messe a disposizione delle risorse finanziarie per perseguire un determinato programma, viene pubblicato un **INVITO A MANIFESTARE PROPOSTE**
- Non è possibile però fare delle proposte progettuali, se non c'è un'apertura finanziaria rispetto a quel programma.

Una partecipazione al bando non è unicamente un modo per ottenere finanziamenti ma *un'opportunità di ottenere finanziamenti per implementare un intervento coerente con la mission della propria organizzazione.*



Presentazione del progetto su formulari standard



Approvazione del progetto



La Commissione stipula una convenzione di finanziamento con il beneficiario



Il beneficiario si impegna a realizzare le attività previste secondo quanto descritto nella modulistica presentata e ai costi indicati dal bilancio di previsione



Il finanziamento è erogato in una o più tranche. Sono rimborsate solo le spese che possono essere dimostrate (il processo di rendicontazione).





# Cosa viene finanziato?



- I finanziamenti sono basati sulle spese preventivamente messe in conto dal beneficiario nell'applicazione.
- Sono erogati sotto forma di rimborso delle spese sostenute e provate.
- Solitamente il finanziamento è parziale.



# Finanziamento della proposta progettuale



I contributi vengono accordati normalmente a fondo perduto e coprono percentuali che in media vanno dal 50% all'80% del costo del progetto, i massimali di finanziamento sono generalmente riportati negli inviti a presentare proposte.

- La parte del budget non coperta dal sostegno UE deve quindi necessariamente essere **co-finanziata** dai partner del progetto stesso.
- Il progetto va pianificato in modo che un'eventuale diminuzione del contributo comunitario non metta a repentaglio la realizzazione dell'intero progetto

- Se le spese preventivate risultano **più alte**:
  - L'UE **non prevede una maggiorazione** degli stanziamenti

## Invece

- Se le spese preventivate risultano **più basse**:
  - Il contributo UE viene **diminuito** proporzionalmente



# Erogazione del finanziamento



➤ La CE di solito eroga il finanziamento in **3 tranches**:

**1. Anticipo:** per poter iniziare i lavori, solitamente si riceve entro 45 gg dalla firma del contratto (30-70%)

**2. Metà progetto:** dopo la presentazione di un rapporto intermedio composto da un report tecnico e una rendicontazione delle spese (20%)

**3. Saldo:** a fine progetto, dietro presentazione del report tecnico e la rendicontazione finale



# Gli attori



# Gli attori principali



- Le Regioni, i comuni e gli Stati membri
- Le pubbliche amministrazioni
- Persone fisiche e giuridiche, associazioni
- Centri di ricerca, di formazione e università
- ONPs e ONGs
- Aziende, PMI, Associazioni di imprese



# Il valore aggiunto della progettazione europea



*Per partecipare ad un progetto europeo solitamente è necessario creare un partenariato con almeno un'organizzazione di un altro Stato membro*

L'intento è quello di concepire il territorio europeo come spazio comune all'interno del quale ci sia lo **scambio di buone** prassi per facilitare lo sviluppo dei diversi campi di intervento.

Lo scambio con altre organizzazioni (partnership) crea un **valore aggiunto** poiché è attivata una cooperazione tra strutture che lavorano in contesti simili e si confrontano quindi con realtà e problemi comuni.

In ogni progetto uno dei partners deve assumere la funzione di **coordinatore** (applicant, o main applicant, o contraente)

Egli, cioè, in qualità di unico soggetto legalmente e finanziariamente responsabile nei confronti della Commissione:

- svolge le operazioni finanziarie necessarie,
- firma il contratto di finanziamento con la Commissione,
- riceve i contributi e li distribuisce ai partner,
- fornisce i rapporti sullo stato di avanzamento del progetto, contenenti anche le informazioni fornite dai partner.





# I partenariati pubblico-privato (PPP) (2/2)



- possono essere un modo efficace di finanziare gli investimenti quando esistano buone possibilità di coinvolgere il settore privato, soprattutto nei settori dove non sia né fattibile né opportuno tagliare fuori il settore pubblico o il mercato.
- oltre ad avere un effetto volano in termini finanziari, i partenariati pubblico-privato **migliorano qualitativamente** l'esecuzione e la successiva gestione dei progetti.



# Il project manager



# Cos'è il project management?



- è una disciplina trasversale
- un sistema di gestione manageriale orientato alla realizzazione, tramite il governo di situazioni complesse, di uno o più progetti.
- Nella pratica è l'applicazione di specifiche conoscenze, capacità, strumenti e tecniche ad un'ampia gamma di attività per raggiungere gli obiettivi di un particolare progetto



# La professione dell'europrogettista

## 1/2



## 1. Gestione dell'Informazione

- Conoscere l'UE ed i principi ispiratori della progettazione (es. i concetti di valore aggiunto europeo, progettazione partecipata, governance etc).
- Conoscere i programmi europei.
- Saper reperire informazioni sui bandi in uscita.

## 2. Conoscenza lingua inglese



# La professione dell'europrogettista

## 2/2



### 3. Gestione della progettazione

- Conoscere gli aspetti strategici della progettazione (rapporto organizzazione/progetto, planning di progetti e partnership).
- Conoscere gli aspetti tecnici della progettazione (conoscere e saper usare gli schemi di progettazione professionali).

### 4. Partnership Management

Conoscere e gestire gli aspetti legati al coinvolgimento in partnership delle organizzazioni

### 5. Competenze relazionali ed organizzative



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA  
SEDE DI FORLÌ

**Fabio Casini**

Europe Direct Punto Europa Forlì

[fabio.casini@unibo.it](mailto:fabio.casini@unibo.it)

[www.puntoeuropa.eu](http://www.puntoeuropa.eu)

[www.unibo.it](http://www.unibo.it)