



Bacheca europea delle opportunità

Novità e iniziative diffuse dall'URP dell'Università di Siena e dalla EUROPE DIRECT Siena



EUROPE DIRECT
Siena

Bacheca n.11 del 13 dicembre 2021

Formazione e borse di studio



Turismo sostenibile e innovativo: 30 borse di studio per tirocini all'estero

L'associazione Cesvil promuove, nell'ambito del Programma UE 2021-2027 per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport - Programma Erasmus+ KA1 Learning Mobility of Individuals – il **progetto di Mobilità per l'estero “Turismo Sostenibile e Innovativo”** mirato ad offrire a giovani neo qualificati l'opportunità, **attraverso una Borsa di Studio**, di svolgere **un tirocinio presso Imprese, Enti e/o Organizzazioni** con sede negli Stati dell'Unione Europea (Italia esclusa) nel settore del **turismo sostenibile**.

I tirocini avranno inizio presumibilmente a gennaio 2022 e la durata di 80 giorni e permettono di avere vari vantaggi a copertura del finanziamento.

Requisiti

Possono partecipare i candidati in possesso dei seguenti requisiti principali:

- diploma di studio o qualifica professionale rilasciati da non oltre 12 mesi precedenti alla partenza;
- non essere residente né cittadino del Paese in cui si svolgerà il tirocinio;
- cittadinanza italiana o di un altro Stato membro dell'UE o dello Spazio Economico Europeo o – se cittadino extracomunitario con “residenza permanente” in uno stato dell'U.E. o dello Spazio Economico Europeo;
- non usufruire, nel periodo del tirocinio, di altri finanziamenti per soggiorni all'estero, erogati su fondi dell'Unione Europea;
- non essere iscritto ad alcun corso di Laurea.

Inoltre, sono stabiliti i seguenti requisiti preferenziali:

- percorso formativo specifico nel settore del turismo sostenibile;

-residenza in una delle regioni del Mezzogiorno: Abruzzo, Basilicata, Calabria, Campania, Molise, Puglia, Sardegna, Sicilia;
-buona e comprovata conoscenza della lingua inglese quale lingua veicolare, utile per un più facile inserimento nel paese di destinazione, o della lingua del paese di destinazione (livello minimo B1 – Riferimento Passaporto Europeo delle Lingue).

Scadenza: 20 dicembre, entro le ore 24.00.

<https://www.portaledeigiovani.it/notizie/turismo-sostenibile-e-innovativo-30-borse-di-studio-tirocini-all-estero>

JPO - Programma ONU per giovani esperti – Scadenza 30 Dicembre

Il Programma Giovani Funzionari delle Organizzazioni Internazionali, noto anche come **Programma JPO**, è un’iniziativa finanziata dal Governo Italiano attraverso la Direzione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo del **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI)** e l’**Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS)** e curata dal **Dipartimento degli Affari Economici e Sociali delle Nazioni Unite (UN/DESA)**.

Il Programma permette a giovani qualificati di avere un’esperienza formativa e professionale nelle organizzazioni internazionali per un periodo di due anni.

Lo scopo del Programma è duplice. Da una parte **favorisce le attività di cooperazione delle organizzazioni internazionali** associando giovani funzionari ad iniziative di sviluppo; dall’altra **consente a giovani interessati alle carriere internazionali di compiere esperienze rilevanti** che nel futuro ne potrebbero favorire il reclutamento da parte delle organizzazioni stesse o in ambito internazionale.

Requisiti

I requisiti necessari per l’ammissione all’edizione 2021/2022 del Programma JPO sono:

- Essere nati il o dopo il 1 gennaio 1991 (1 gennaio 1990 per i laureati in medicina; 1 gennaio 1988 per i laureati in medicina che abbiano conseguito un diploma di specializzazione in area sanitaria)
- Possedere la nazionalità italiana
- Avere un’ottima conoscenza della lingua inglese e italiana
- Avere ottenuto uno dei seguenti titoli accademici prima della scadenza per la presentazione delle candidature:
 - laurea specialistica/magistrale
 - laurea magistrale a ciclo unico
 - laurea/laurea triennale accompagnata da un titolo di Master universitario
 - Bachelor’s degree accompagnato da un titolo di Master universitario.

NB: Nell’ambito dell’edizione 2021/2022 del Programma JPO si prevede l’**assegnazione di un numero limitato di posizioni a candidati provenienti da alcuni paesi in via di sviluppo (“Least Developed Countries” e paesi prioritari per la cooperazione allo sviluppo italiana)**. La lista di tali paesi è disponibile sul sito <http://www.undesa.it/>.

I candidati provenienti **da paesi in via di sviluppo dovranno soddisfare i seguenti requisiti per accedere alla preselezione:**

- Essere nati il o dopo il 1 gennaio 1991 (1 gennaio 1990 per i laureati in medicina; 1 gennaio 1988 per i laureati in medicina che abbiano conseguito un diploma di specializzazione in aerea sanitaria)
- Avere un'ottima conoscenza della lingua inglese (la conoscenza della lingua italiana sarà considerata favorevolmente in sede di valutazione)
- Avere ottenuto uno dei seguenti titoli accademici prima della scadenza per la presentazione delle candidature:
 - laurea specialistica/magistrale
 - laurea magistrale a ciclo unico
 - laurea/laurea triennale accompagnata da un titolo di Master universitario
 - Bachelor's degree accompagnato da un titolo di Master universitario.

Data la natura altamente competitiva del Programma JPO e le crescenti competenze richieste dalle organizzazioni internazionali, le seguenti qualificazioni aggiuntive sono spesso considerate asset importanti in fase di valutazione:

- Conoscenza di altre lingue ufficiali delle Nazioni Unite o lingue parlate nei paesi in via di sviluppo
- Possesso di ulteriori titoli accademici e/o corsi di formazione rilevanti
- Aver maturato una solida esperienza professionale, della durata di almeno un anno
- Possesso di alcune capacità/competenze quali orientamento al cliente, lavoro di squadra, comunicazione, responsabilità, pianificazione e organizzazione del lavoro.

I candidati dovranno essere motivati e disposti ad adattarsi a diversi ambienti di lavoro. Inoltre, dovranno dimostrare impegno nei confronti dei valori fondamentali delle Nazioni Unite, cioè integrità, professionalità e rispetto della diversità.

Webinar

Per informazioni dettagliate sulla preparazione della candidatura verranno organizzati alcuni webinar nelle date sotto indicate. Per partecipare è necessaria la registrazione sul sito www.undesa.it

17 dicembre 2021 ore 10:30

22 dicembre 2021 ore 17:00

Scadenza

La scadenza per l'invio online delle candidature è il **30 dicembre 2021 alle ore 15:00 (ora italiana)**.

<https://www.portaledeigiovani.it/scheda/jpo-programm-programma-onu-giovani-esperti>

Formazione economia digitale e sostenibile: bando per progetti

La Regione Toscana, nell'ambito del progetto Giovanisi, promuove un bando rivolto alle **agenzie formative e alle imprese per il finanziamento di progetti formativi nell'area dell'economia digitale e sostenibile**.

I percorsi dovranno sviluppare, per l'ambito del **“digitale”**, l'uso e la conoscenza delle nuove tecnologie informatiche e di comunicazione, nonché la loro applicazione nei diversi contesti di

lavoro, attraverso interventi di formazione volti al rafforzamento e alla capitalizzazione delle competenze digitali nelle diverse funzioni aziendali e nei diversi settori delle attività produttive toscane; per quanto riguarda l'ambito della "sostenibilità", l'obiettivo è quello di incrementare e l'uso e le conoscenze di strumenti e tecniche legati all'integrazione trasversale tra questioni produttive, ambientali, climatiche ed energetiche, attraverso la formazione di "green job".

I percorsi di formazione saranno rivolti a **disoccupati e inattivi** e dovranno essere finalizzati al rilascio di un certificato di competenze, a cui abbinare almeno un percorso di formazione obbligatoria.

Scadenza

24 gennaio 2022 ore 13

<https://giovanisi.it/bando/formazione-nelleconomia-digitale-sostenibile-bando-per-progetti/>

Lavoro



Borse di mobilità professionale in Europa

La Regione Toscana attiva **borse individuali di mobilità professionale** per svolgere un'esperienza lavorativa o di tirocinio in un Paese dell'Unione Europea o dell'EFTA (Norvegia, Islanda, Svizzera e Liechtenstein) diverso da quello di residenza.

La borsa di mobilità professionale ha un importo massimo di **5.000 euro** e comprende l'inserimento lavorativo (fino ad un massimo di 6 mesi), le spese di viaggio A/R ed eventualmente le spese di iscrizione per la frequenza di un corso di formazione o di lingue.

La promozione dell'occupazione giovanile, tramite la mobilità professionale, si inserisce nell'ambito del progetto **Giovanisi**.

Per accedere a questa opportunità è necessario:

- essere disoccupato (ai sensi del d.lgs. 150/2015) iscritto ad un Centro per l'impiego o inattivo (es. studente) prima della stipula di un contratto di lavoro/tirocinio/apprendistato in un paese dell'Unione europea diverso da quello di residenza. Nel patto di servizio personalizzato, ai sensi del D.lgs 150/2015, dovrà essere indicata l'azione "Servizi Eures";
- aver compiuto 18 anni;
- essere cittadino dell'Unione Europea residente in Toscana;

- essersi recati presso un Centro per l'impiego della Toscana per la verifica dei requisiti e per l'aggiornamento del Patto di servizio con l'azione "Servizi Eures";
- essere in possesso del contratto o della lettera di impegno alla stipula del datore di lavoro.

<https://giovanisi.it/bando/borse-di-mobilita-professionale-in-europa/>

European Personnel Selection Office

Communications Assistant

Reference: EuroHPC/2021/08

Deadline: 02/01/2022 - 23:45(Brussels time)

Location(s): Luxembourg (Luxembourg)

Grade: FG III

Institution/Agency: (EuroHPC) European High Performance Computing Joint Undertaking

Type of contract: Contract staff

More information: <https://eurohpc-ju.europa.eu/vacancies/communication-assistant-eurohpc-ju>

HR Assistant

Reference: EuroHPC/2021/03

Deadline: 02/01/2022 - 23:45(Brussels time)

Location(s): Luxembourg (Luxembourg)

Grade: FG III

Institution/Agency: (EuroHPC) European High Performance Computing Joint Undertaking

Type of contract: Contract staff

More information: <https://eurohpc-ju.europa.eu/vacancies/human-resources-assistant-eurohpc-ju>

IT Officer

Reference: EuroHPC/2021/04

Deadline: 02/01/2022 - 23:45(Brussels time)

Location(s): Luxembourg (Luxembourg)

Grade: FG IV

Institution/Agency: (EuroHPC) European High Performance Computing Joint Undertaking

Type of contract: Contract staff

More information: <https://eurohpc-ju.europa.eu/vacancies/it-officer-eurohpc-ju>

IT Officer

Reference: COM/2021/3376

Deadline: 20/12/2021 - 12:00(Brussels time)

Location(s): Brussels (Belgium)

Grade: AD 7

Institution/Agency: European Commission

Type of contract: Temporary staff

More information: <https://ec.europa.eu/info/departments/informatics/job-vacancies-digit/it-securit...>
Share

Bank Sector Analyst

Reference: ERA RAST TA 16/2021 Repl

Deadline: 05/01/2022 - 12:00(Brussels time)

Location(s): Paris (France)

Grade: AD 5

Institution/Agency: (EBA) European Banking Authority

Type of contract: Temporary staff

More information: <https://www.eba.europa.eu/bank-sector-analyst-2>

Administrators in the field of maritime affairs and fisheries

Reference number: EPSO/AD/397/21

Open for application: 09/12/2021

Deadline: 11/01/2022 - 12:00(Brussels time)

Location(s): Brussels (Belgium)

Grade: AD 6

Institution/Agency: European Commission

Type of contract: Permanent official

https://epso.europa.eu/job-opportunities/competition/9035/description_en

Stage



Vulcanus - Tirocini in Giappone per studenti universitari - Scadenza 20 gennaio 2022

Vulcanus in Giappone offre agli studenti dell'UE la possibilità di effettuare un tirocinio presso un'azienda giapponese. Il programma si svolge completamente in Giappone, su un arco di tempo di un anno, da settembre all'agosto dell'anno successivo, affinché vi sia una corrispondenza con l'anno accademico negli Stati membri UE. Il programma intende accrescere e stimolare la cooperazione industriale e migliorare la comprensione reciproca tra Giappone e UE.

Gli obiettivi del programma sono:

- aver un accesso privilegiato alle tecnologie avanzate dell'industria giapponese;
- imparare il giapponese, capire ed apprezzare la cultura nipponica;
- acquisire la capacità di interagire con il mondo giapponese, in ambito sia lavorativo che interpersonale.

Gli studenti dovranno seguire:

- un seminario sul Giappone;
- un corso intensivo di lingua giapponese di quattro mesi;
- un tirocinio di otto mesi presso un'industria giapponese.

Durata

Vulcanus in Giappone inizia il 1° Settembre e dura un anno.

Destinatari

- essere cittadini dell'UE / COSME;
- essere studenti presso università ubicate entro i confini dell'UE / COSME;
- essere iscritti a facoltà tecniche o scientifiche (Ingegneria, informatica, GNSS, chimica, biotecnologia, fisica, matematica, ecc.);
- essere iscritti tra al 4° **anno** ufficiale di studi e il penultimo anno di PhD;
- esser iscritti all'università almeno fino al giugno che segue l'invio della candidatura Vulcanus;
- poter trascorrere un anno all'estero.

Sostegno economico

Questo programma è finanziato dal Centro per la Cooperazione Industriale UE-Giappone e dalla società giapponese di accoglienza. Agli studenti europei è riservato un finanziamento (1.900.000 di Yen) per coprire le spese di viaggio da e per il Giappone e le spese per il vitto e l'alloggio. Il corso di lingua e il seminario sono gratuiti. L'alloggio viene offerto durante il seminario, il corso di lingua e il tirocinio presso l'azienda.

Scadenza: 20 gennaio 2022.

<https://www.portaledeigiovani.it/scheda/vulcanus-tirocini-giappone-studenti-universitari-scadenza-20-gennaio>

Programma di tirocini dell'OCSE 2022 - Scadenza 1 marzo 2022

Il programma di tirocini dell'OCSE (Organizzazione per la Cooperazione Economica e lo Sviluppo - OECD) è progettato per inserire circa 500 studenti qualificati e motivati e con diversi background all'interno dell'Organizzazione per lavorare su progetti legati agli orientamenti strategici del Segretario Generale e per sostenere le funzioni aziendali dell'Organizzazione. Il suo obiettivo principale è quello di dare ai candidati selezionati l'opportunità di migliorare le loro capacità analitiche e tecniche in un ambiente internazionale.

Descrizione del lavoro:

I candidati prescelti svolgeranno ricerche e forniranno supporto agli analisti politici in una delle seguenti aree (elenco non esaustivo): Intelligenza Artificiale, Corruzione, Sviluppo, Digitalizzazione, Economia, Istruzione e competenze, Ambiente, Genere e diversità, Migrazione internazionale, Salute, Scienza e tecnologia, Fiscalità, Turismo, Commercio e agricoltura, Trasporti.

- Ricerca, analisi dei dati e redazione (preparazione di studi e documenti; effettuare ricerche e revisioni del materiale esistente; contribuire alla produzione di documenti di lavoro e pubblicazioni)
- Collegamento e divulgazione (partecipare a riunioni e seminari, stabilire contatti professionali e fare rete con funzionari delle amministrazioni nazionali, ricercatori, ecc.)
- Gli stagisti a sostegno delle Funzioni Aziendali saranno coinvolti nell'organizzazione di eventi, comunicazione, presenza sui social media, ecc.

Requisiti per candidarsi:

- Essere iscritti a un corso di laurea a tempo pieno per la durata dello stage.
- Ottima padronanza di una delle due lingue ufficiali dell'OCSE (inglese e francese) e conoscenza o volontà di imparare l'altra.
- Un'esperienza internazionale attraverso studi, stage o attività professionali sarebbe un vantaggio.
- Solide competenze quantitative e informatiche. Conoscenza di Microsoft Office.

Processo di candidatura:

- Domanda online e una lettera di presentazione (indirizzata all'Ufficio Stage)
- Pre-selezione: tutte le candidature vengono esaminate dall'Ufficio Stage e i candidati idonei vengono inseriti in una lista ristretta messa a disposizione delle Direzioni dell'OCSE;
- Colloquio e/o prova scritta: i team di assunzione possono invitare i candidati a completare un colloquio telefonico e/o una prova scritta;

L'OCSE concede un contributo alle spese di sostentamento di circa 700 euro per ogni mese di calendario lavorato.

La durata dello stage è per un periodo compreso tra uno e sei mesi (rinnovabile per altri sei mesi fino a un totale di dodici mesi), su base full-time.

Scadenza: 1 marzo 2022, 23:59 (CET).

<https://www.portaledeigiovani.it/scheda/programma-tirocini-dell-oced>

Tirocini retribuiti all'ESMA a Parigi

L'Autorità Europea degli Strumenti Finanziari e dei Mercati (ESMA) offre opportunità di tirocini per giovani studenti universitari e laureati nella sua sede a Parigi.

Con sede a Parigi (Francia), l'Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati (ESMA) è un'autorità indipendente dell'UE che contribuisce a salvaguardare la stabilità del sistema finanziario

dell'Unione europea migliorando la protezione degli investitori e promuovendo mercati finanziari stabili e ordinati.

I tirocinanti assistono e contribuiscono a diversi progetti e migliorano il lavoro quotidiano dell'ESMA fornendo un nuovo punto di vista e conoscenze accademiche aggiornate. Il lavoro può includere la ricerca, il contributo alle relazioni, la compilazione di dati statistici, l'esecuzione di compiti operativi e la partecipazione a studi e progetti ad hoc.

La candidatura è aperta sia a studenti attualmente iscritti ad un corso di laurea (**undergraduate traineeships**) che a laureati (**graduate traineeships**).

Possono partecipare alle selezioni i candidati cittadini di uno degli Stati membri della UE o dell'Unione economica (quindi compresi cittadini norvegesi, islandesi e provenienti dal Liechtenstein); con buona conoscenza della lingua inglese e che siano coperti da un'assicurazione sanitaria nazionale.

Durata

La durata dei tirocini può variare tra i **6 e i 12 mesi**.

Condizioni

Ai candidati selezionati verrà corrisposto uno stipendio mensile pari a 1185.07 € (undergraduate traineeship) per gli studenti universitari e 1777.60 € per i laureati.

Come presentare la candidatura

- I posti vacanti dell'ESMA sono pubblicati sul suo sito Web di e-recruitment
- **le offerte per i tirocini sono costantemente aperte**, le domande sono rinviate su base regolare e prese in considerazione solo quando una posizione di tirocinante è disponibile nel bilancio ESMA.

<https://www.portaledeigiovani.it/scheda/tirocini-retribuiti-all-esma-parigi>

Volontariato



Volontariato Europeo ad Atene per attività a sostegno di persone con disabilità mentali

Data o periodo di inizio dell'esperienza: **6 Febbraio 2022**

Data o periodo di fine dell'esperienza: **7 Agosto 2022**

Scadenza delle candidature: **Dicembre 20, 2021 12:00 am**

I volontari prenderanno parte al progetto ESC "Adventure Awaits", con l'obiettivo di organizzare una serie di attività esperienziali per le persone con problemi di salute mentale accolte negli alloggi gestiti da IASIS e per persone con disabilità e altri gruppi vulnerabili della società. Le attività saranno finalizzate allo sviluppo di competenze trasversali, per supportare i beneficiari nel raggiungimento di una maggiore autonomia durante la quotidianità. I volontari, per esempio, potranno prendere alle seguenti attività specifiche:

- creare, facilitare e organizzare attività di apprendimento e tempo libero per i giovani della comunità locale, persone con problemi di salute mentale e altri gruppi vulnerabili;
- organizzare attività solidali attraverso appoggiandosi ai servizi e le strutture di IASIS o di propria iniziativa
- interagire con i giovani locali prendendo parte alle attività del Local Youth Council (CYC)
- supportare l'organizzazione di eventi su larga scala, in particolare del Festival Connected We Stand
- supportare le attività di comunicazione di IASIS e promuovere il lavoro dell'organizzazione e il Corpo Europeo di Solidarietà attraverso diversi canali (social media, blog, video making, fotografia, app mobile, eventi pop-up ecc.)

<https://serviziovolontarioeuropeo.it/progetto/volontariato-europeo-ad-atene-per-attivita-a-sostegno-di-persone-con-disabilita-mentali/>

BE THE CHANGE: ESC di 2 mesi in Polonia

Fundacja Rozwoju Międzykulturowego EBU è alla ricerca di volontari per il progetto **“BE THE CHANGE - Youth work & community animation”**, finanziato dal **Corpo europeo di solidarietà**.

Il progetto si svolgerà a Mińsk Mazowiecki (Polonia) ed è incentrato sull'*empowerment* dei giovani e sull'animazione della comunità.

Le principali aree di attività sono:

1. Centro giovanile - cooperare con il team di giovani che gestisce il primo centro giovanile della città, di recente apertura, promuovendo il centro tramite campagne sui social media e occupandosi di semplici lavori manuali (decorazione d'interni);
2. Educazione ambientale e globale - campagna sociale che risponde alle problematiche ambientali nell'area locale (es. inquinamento atmosferico);
3. Dialogo interculturale - condivisione di culture e scoperta dell'identità culturale locale attraverso la realizzazione di video, webinar online, podcast.

Altre attività: lezioni di inglese per animatori locali, caffè linguistici, club di discussione, laboratori interculturali per bambini e adolescenti, creazione di contenuti ed eventi per i social media. L'interazione con la comunità locale dipenderà dalla situazione COVID-19.

Date: 26 Gennaio 2022 al 25 Marzo 2022.

Condizioni:

I volontari alloggeranno in una casa con altri volontari, situata a pochi passi dai luoghi di lavoro. Ciascun volontario riceve un'indennità per le spese di vitto e un *pocket money* (contributo per le spese personali). Il viaggio a/r è coperto fino a un massimale.

Destinatari:

Giovani fra i 18 e i 30 anni motivati a contribuire con energia e impegno alla comunità locale di Mińsk Mazowiecki a sostenere Fundacja EBU, appassionati al lavoro con i giovani.

I volontari devono essere responsabili, creativi e ben organizzati, aperti al lavoro in team e a svolgere attività manuali e digitali.

Si ricercano volontari preferibilmente con competenze nell'area dei social media, video making, graphic design.

Candidatura:

È possibile inviare la propria candidatura dal [Portale europeo per i giovani](https://www.portaledeigiovani.it) entro il **15 Gennaio 2021**.

<https://www.portaledeigiovani.it/scheda/be-change-esc-di-2-mesi-polonia>

Altre opportunità



Premio Aspen Institute Italia per la ricerca e la collaborazione scientifica tra Italia e Stati Uniti – Edizione 2022

Il Premio onora una ricerca nell'ambito delle scienze naturali, teoriche o applicate, realizzata congiuntamente da scienziati e/o organizzazioni di ricerca esclusivamente o in prevalenza italiane e degli Stati Uniti. Specifica rilevanza potrà essere attribuita a ricerche che abbiano avuto un'applicazione diffusa e riconosciuta nell'innovazione di prodotto, di processo o nella fornitura di beni o servizi innovativi.

Scadenza candidature: 31 gennaio 2022 alle ore 18.00 CET

<https://www.aspeninstitute.it/bando-premio-aspen>

PREMIO DI LAUREA TMP

TMP - Associazione italiana Tecnici Materie Plastiche - è una associazione professionale di specialisti in materiali polimerici, volontaria e non avente fini di lucro, che si propone di sviluppare tutte quelle attività volte ad incrementare la cultura tecnica dei propri soci ed a valorizzare la categoria dei tecnici e degli esperti del settore delle materie plastiche.

Nell'ambito delle diverse attività svolte per la formazione e lo sviluppo professionale, TMP bandisce un Premio nazionale per tre Tesi di Laurea dedicate in modo esplicito e diretto a sviluppare ed approfondire tematiche relative al settore.

Oggetto delle Tesi potranno essere tematiche relative a:

- Sviluppo di nuovi materiali polimerici
- Sviluppo di processi produttivi nell'ambito della trasformazione delle materie plastiche
- Metodologie di caratterizzazione dei polimeri o dei manufatti
- Applicazioni in settori innovativi o esistenti nelle quali la materia plastica svolge un ruolo preminente ed il lavoro di sviluppo è finalizzato alla sua valorizzazione.

<https://www.associazionetmp.com/pdf/news/2021/bando.concorso.tmp.2022.pdf>